



CLASSEMENTS

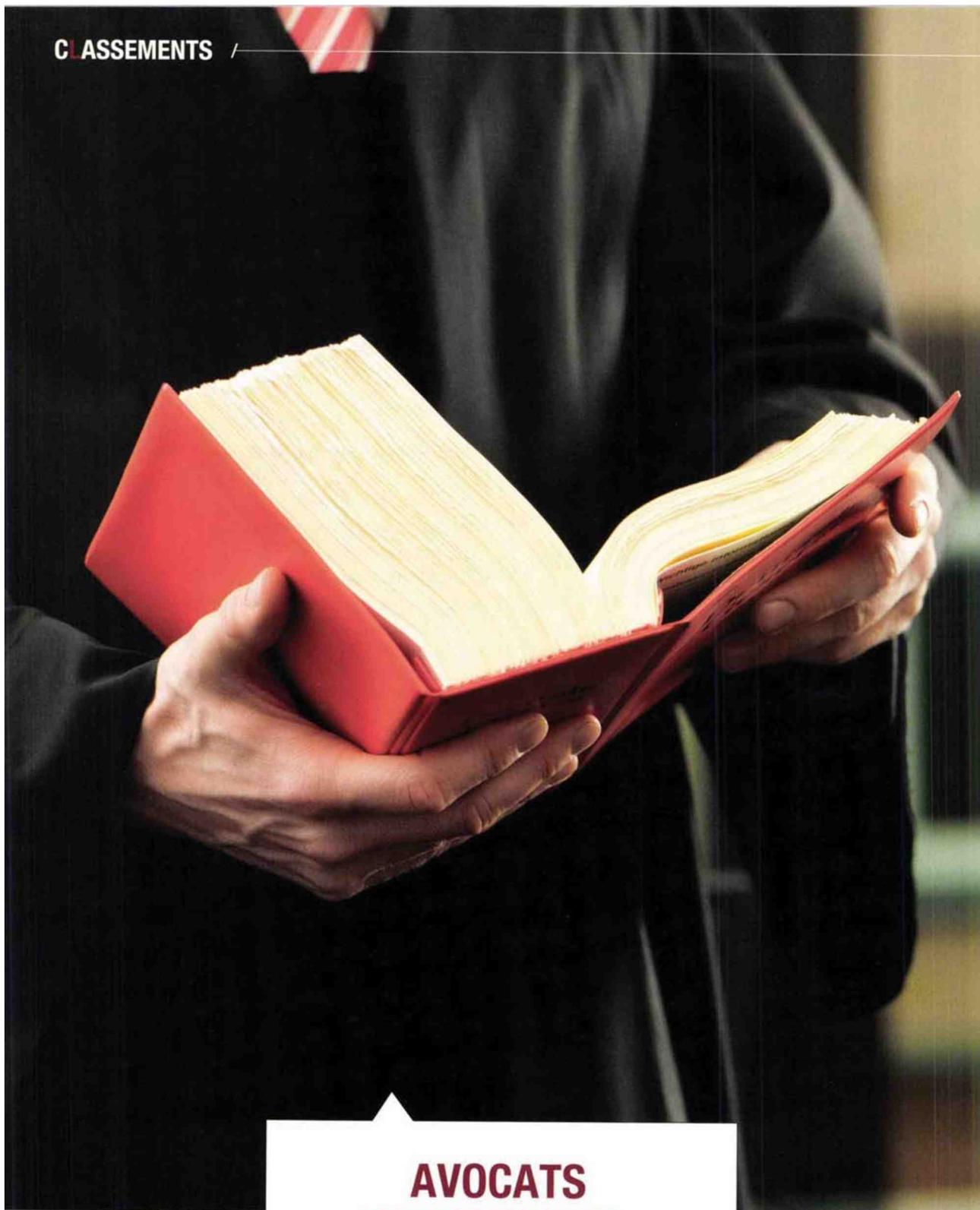
2018



80	Avocats droit social	113	Directions marketing et commerciales - middle management
81	Protection sociale complémentaire	114	Directions des ressources humaines
82	Rémunération collective et individuelle	116	International
83	Mobilité et expatriation	118	Directions juridiques et fiscales
84	Représentation des dirigeants	120	Avocats/Associés
86	Épargne salariale et actionnariat salarié	122	Avocats/Collaborateurs
86	Actionnariat salarié	122	Fonctions support des cabinets d'avocats
87	Épargne salariale et retraite collective	124	Technologies de l'information & Digital/métiers de la data - top management
88	Conseils en rémunération	126	Technologies de l'information & Digital/métiers de la data - middle management
88	Conseils en rémunération	128	Métiers de la data
90	SIRH	130	Asset management - Banque privée - top management
90	Conseils en SIRH - AMOA - aide au choix - intégration	130	Asset management - Banque privée - middle management
91	Éditeurs spécialistes SIRH	131	Investment banking
92	Job boards	132	Private equity - fonds et leurs participations
93	Job boards	134	Banque de détail - top management
94	Assessment	134	Banque de détail - middle management
95	Assessment	135	Assurance & prévoyance - top management
96	Intérim	136	Assurance & prévoyance - middle management
97	Intérim cadres	137	Immobilier & construction - top management
98	Intérim non-cadres	138	Immobilier & construction - middle management
100	RPO	140	Conseil & professional services
100	Recruitment process outsourcing (RPO)	142	Luxe et mode
101	Chasseurs de têtes	144	Consumer goods & distribution - top management
102	Les grands généralistes - top management	145	Consumer goods & distribution - middle management
106	Les grands généralistes - middle up	146	Industrie
108	Les grands généralistes - middle management	148	Life sciences - top management
110	Directions financières - top management	150	Life sciences - middle management
111	Directions financières - middle management		
112	Directions marketing et commerciales - top management		



CLASSEMENTS /



**AVOCATS
DROIT SOCIAL**

© Kzenon

AVOCATS DROIT SOCIAL

PROTECTION SOCIALE COMPLÉMENTAIRE

Classement 2018 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	EQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
Capstan Avocats	Équipe d'associés
Fromont Briens	Gilles Briens, Charlotte Bertrand, Laurence Chrébor, Catherine Millet-Ursin, Julie Jacotot
Rigaud Avocats	David Rigaud, Pascale Baron, Xavier Pignaud
EXCELLENT	
1 Avanty Avocats	Frank Wismer, Nelly Jean-Marie, Jean de Calbiac
BRL Avocats	Charlotte Brédon, Sonia Blondeau
Chassany Watrelot & Associés	Élisabeth Graujeman, Yoan Bessonnat
CMS Bureau Francis Lefebvre	Florence Duprat-Cerri
Eunomie Avocats	Jérôme Daniel, Lionel Sébille, Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre, Cécile Tacchella
Flichy Grangé Avocats	Philippe Montanier, Juliana Kovac, Marine Conche
Pradel Avocats	Michel Pradel, Camille-Frédéric Pradel, Perle-Marie Pradel-Boureux, Virgile Pradel
2 Actance	Équipe d'associés
Altana	Mickaël d'Allende
August Debozy	Emmanuelle Barbara, Virginie Devos
Barthélémy Avocats	Emmanuel Andréo
Caravage Avocats	Daniel-Julien Noel
Fidal	Michel Hallopeau, Anna Ferreira, Olivia Rault-Dubois
Gide Loyrette Nouel	David Jonin
FORTE NOTORIÉTÉ	
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Esthémis	Thi-Ly Nguyen, Caroline Letellier
Eversheds Sutherland	Vincent Roulet
LPA-CGR Avocats	Alexandre Bensoussan, Karine Bézille, Françoise Pelletier
P&A (Petrel & Associés)	Pascal Petrel
Proskauer	Cédric Jacquelet
PRATIQUE RÉPUTÉE	
Aklea	Sidonie Lacroix-Girard
Bignon Lebray	Antoine Benoit, Bertrand Debosque, Jérémie Boublil
BL & Associés	Anne-Laure Bénét, Sophie Bourguignon, Delphine Derumez, Aurore Guido-Deaibes
Fidere Avocats	Équipe d'associés
Joseph Aguera Associés	Laure Mazon
Opleo Avocats	Sandrine Gardel
PDGB Avocats	Patricia Gomez-Talimi, Denis Agranier
PRK & Associés	P. Raymond, A. Khanna, A. Perol, M.-C. Perol, F. Dremaux, S. Kubler
Racine Avocats	Carla Di Fazio Perrin, Alain Ménard, Frédéric Broud, Sarah Usunier
Reinhart Marville Torre	Agathe Moreau
Vaughan Avocats	Abdelkader Hamida, Alexis Moisand, Jean-Charles de Bellefon



CLASSEMENTS /

RÉMUNÉRATION COLLECTIVE ET INDIVIDUELLE

Classement 2018 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1 Fromont Briens	Équipe d'associés
2 Capstan Avocats	Équipe d'associés
Rigaud Avocats	David Rigaud, Pascale Baron, Xavier Pignaud
Shearman & Sterling	Sami L. Toutounji
EXCELLENT	
Actance	Équipe d'associés
August Debouzy	Emmanuelle Barbara, Philippe Durand, Marie-Hélène Bensadoun, Virginie Devos, Anaïs Qureshi
Bredin Prat	Pascale Lagesse
Chassany Watrelot & Associés	Yoan Bessonnat, Elisabeth Graujeman
CMS Bureau Francis Lefebvre	Équipe d'associés
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
EY Société d'avocats	Didier Hoff, Colin Bernier, Roselyn Sands
Fidal	Stéphane Béal
Flichy Grangé Avocats	Philippe Montanier, Juliana Kovac, Marine Conche, Camille Ventejou
Orrick Rambaud Martel	Anne-Sophie Kerfant
PWC Société d'avocats	Rozenn Hamelet, William Phillips, Bernard Borrely, Olivier Dussarat
FORTE NOTORIÉTÉ	
Almenide Avocats	Céline Rang, Sébastien Rodriguez, Romain Loire
Avanty Avocats	Frank Wismer, Nelly Jean-Marie, Jean de Calbiac
Baker & McKenzie	Olivier Vasset, Denise Broussal, Gilles Jolivet
Barthélémy Avocats	Équipe d'associés
BCTG Avocats	Sabine de Paillerets-Matignon
BRL Avocats	Charlotte Bredon, Sonia Blondeau
Clifford Chance	Anne Lemerrier
De Gaulle Fleurance & Associés	Thierry Gillot, Myriam Delawari-de Gaudusson
Economie Avocats	Jérôme Daniel, Lionel Sébille, Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre, Cécile Tacchella
Eversheds Sutherland	Philippe Desprès, Deborah Attali
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
Galahad	Stéphanie Le Men-Tenailleau, Nicolas Pregliasco
Gide Loyrette Nouel	David Jonin, François Vergne, Foulques de Rostolan
Hoche	Nicolas Mancret, Frédérique Cassereau
La Garanderie & Associés	Bertrand Merville
Latham & Watkins	Agnès Cloarec-Mérendon, Sophie Mouthon, Xavier Renard, Matthias Rubner
Lusis Avocats	Mikaël Pelan, Hélène Said, Frédéric Leclercq, Adeline Larvaron, Hortense Gebel
MGG Legal	Loïc Héron, Marijke Granier-Guillemarre
Morgan Lewis	Sabine Smith-Vidal
Opleo Avocats	Pierre-Olivier Bernard, Sandrine Gardel
Paul Hastings	Stéphane Henry
Pinsent Masons	Jean-François Rage
Proskauer	Béatrice Pola, Cédric Jacquelet, Nicolas Léger
Racine Avocats	Alain Ménard, Frédéric Broud
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache Revah, Marion Ayadi, Philippe Rogez
RHExpat Avocats	Suzanne Seran, Camille Morel d'Arleux, Teddy Pal
Simmons & Simmons	Laurence Renard
STC Partners	Étienne Pujol, Delphine Bariani
UGGC Avocats	Sophie Uettwiller, Jennifer Carrel
Valluet Achache & Associés	Florence Achache
Vaughan Avocats	Alexis Moisan
Vivien et Associés	Joëlle Hannelais
Voltaire Avocats	David Guillouet
PRATIQUE RÉPUTÉE	
Alerion	Jacques Perotto
Altana	Pierre Lubet, Mickaël d'Allende
Aster	Laurent Chevalier
D'Alverny Avocats	Célia Dufour
DDLC	Marie-Cécile de la Chapelle
Duhamel Blinbaum	Jérémy Duhamel
Fidere Avocats	Alain Sauret, Christophe Frouin, Marie-Claire Pottecher
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
Linklaters	Lionel Vuidard
Nomos	Anne Ciret
Verdun Verniole Avocats	Franck Verdun



MOBILITÉ ET EXPATRIATION

Classement 2018 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
EY Société d'Avocats	Emmanuel Morisson-Couderc, Didier Hoff
PwC Société d'Avocats	Pascale Jouble, Rozenn Hamelet, William Phillips, Isabelle Mathé-Ramos, Olivier Dussarat, Isabelle Savier-Pluvette
EXCELLENT	
Almenide Avocats	Céline Rang, Sébastien Rodriguez, Romain Loire
Bredin Prat	Pascale Lagesse
CMS Bureau Francis Lefebvre	Équipe d'associés
Fidal	Alain Loehr, Michel Hallopeau, Christine Pellissier
Global Tax Network	Pascal Banchemereau, Elisabeth Toffaloni
Taj	Philippe Legeais, Diane Artis, Nadia Hamya
FORTE NOTORIÉTÉ	
1 Actance	Équipe d'associés
Aster Avocats	Laurent Chevalier
August Debouzy	Emmanuelle Barbara, Virginie Devos
Eunomie Avocats	Jérôme Daniel, Lionel Sébille, Thomas Lestavel, Nathalie Dauxerre, Cécile Tacchella
Flichy Grangé Avocats	Joël Grangé, Stéphanie Dumas, Olivier Kress
Galahad	Stéphanie Le Men-Tenailleau, Nicolas Pregliasco
Huetax	Céline Huet, Dounia Ouchallal Taj
LPA-CGR Avocats	Alexandre Bensoussan, Karine Bézille, Françoise Pelletier
Opleo Avocats	Pierre-Olivier Bernard, Sandrine Gardel, Judith Korenbajzer
Osborne Clarke	Maxime Pigeon
Vaughan Avocats	Sandra Thiry
2 Aklea	Sidonie Lacroix-Girard
Ashurst	Nataline Fleury
Astaé Avocats	Philippe Ravisy, Susana Lopes dos Santos
Axten Avocats Associés	Jean-Philippe Passanante, Raphaëlle Busser
Baker Mckenzie	Agnès Charpenet, Denise Broussal
BRL Avocats	Nicolas Czernichow, Sonia Blondeau
Capstan Avocats	Équipe d'associés
Chassany Watrelot & Associés	Mohamed Oulkhourir
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Freshfields Bruckhaus Deringer	Gwen Senlanne
Fromont Briens	Équipe d'associés
GGV	Bénédicte Querenet-Hahn, Sandra Hundsdörfer
Haywood Wise	Haywood Martin Wise
Hoche Société d'Avocats	Nicolas Mancret, Frédérique Cassereau
LMT Avocats	Christian Connor, Valérie Tromas
MGG Legal	Marijke Granier-Guillemar, Loïc Héron
Nomos	Anne Ciret, Virginie Delestre
Orrick Rambaud Martel	Emmanuel Bénard
Proskauer	Yasmine Tarasewicz, Béatrice Pola, Nicolas Léger, Cédric Jacquélet, Cécile Martin
Raphaël Avocats	Isabelle Ayache-Revah, Marion Ayadi
Taylor Wessing	Markus Asshoff, Claudia Jonath
UGGC Avocats	Sophie Uettwiller
Valluet - Achache & Associés	Florence Achache
PRATIQUE RÉPUTÉE	
AgonLex	Pascal Guinot
Alerion	Jacques Perotto
Allen & Overy	Claire Toumieux
Alтана	Pierre Lubet, Mickaël d'Allende
Amar Legal	Sophie Amar
Ayache Salama	Caroline André-Hesse
BCTG Avocats	Sabine de Paillerets-Matignon
Bird & Bird	Nathalie Devernay
Charles Russell Speechlys	Kim Campion
Clifford Chance	François Farmine, Eric Davoudet
Cohen & Gresser	Angéline Duffour
Dechert	Philippe Thomas
Delsol Avocats	Philippe Pacotte, Camille Rousset, Delphine Bretagnolle
Dentons	Jean-Louis Magnier, Aurélie Fournier, Julie Caussade, Frédérique Meslay-Caloni, Katell Déniel-Allioux
DS Avocats	Elsa Lederlin, Gwladys Beauchet
Galion Avocats	Lionel Paraire
Gide Loyrette Nouel	David Jonin, François Vergne
Guillemin Flichy	Thibault Guillemin, Stéphane Flichy
Hogan Lovells	Dominique Mendy, Thierry Meillat, Muriel Pariente
HW&H - Hertslet Wolfer & Heintz	Pascal Gastebois
Intervista	Olivier Mainguet, Frédéric Gorce
Jeantet	Jean Néret, Patrick Thiébart, Olivier Angotti, Deborah David
Kersus	Florence Richard, Jacques Dubourg
La Garanderie & Associés	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger, Guy Alfosea, Dominique de La Garanderie
Néo Avocats	François Millet
Paetzold Avocats	Andreas Paetzold, Stephan Paetzold, Florian Paetzold, Fabien Créchet, Marine Saphy
Pinsent Masons	Jean-François Rage
Racine Avocats	Alain Ménard, Carla Di Fazio Perrin, Frédéric Broud, Sarah Usunier
Rhexpat Avocats	Camille Morel d'Arleux, Suzanne Séran, Teddy Pal
Simon Associés	Nicolas Billon, Anne-Laurence Faroux
Skadden	Stéphanie Stein
Solucial	Thierry Doutriaux, Louis Vaneecloo, Caroline Barbe
Sophie Reichman	Sophie Reichman



CLASSEMENTS /

REPRÉSENTATION DES DIRIGEANTS

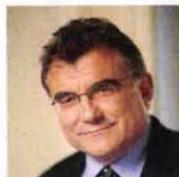
Classement 2018 des meilleurs cabinets d'avocats

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1 Coblence & Associés	Chantal Giraud-van Gaver
2 Caravage Avocats	Pierre Brégou
Reinhart Marville Torre	Olivier Bluche, Agathe Moreau, Soazig Prétesseille-Taillardat
Saint Sernin	Thibaut de Saint Sernin, Françoise de Saint Sernin
EXCELLENT	
BFPL Avocats	François Berbinau
Cabinet François d'Andurain	François d'Andurain
La Garanderie & Associés	Marie-Alice Jourde, Saskia Henninger, Dominique de La Garanderie, Guy Alfosea
LCG Avocats	Florence Laussucq-Caston, François Grégoire
Opleo Avocats	Pierre-Olivier Bernard, Sandrine Gardel
FORTE NOTORIÉTÉ	
Astaé Avocats	Philippe Ravisy, Susana Lopes dos Santos
August Debouzy	Emmanuelle Barbara, Fabienne Haas, Marie-Hélène Bensadoun, Éric Manca
Dechert	Philippe Thomas
Flichy Grangé Avocats	Olivier Kress, Stéphanie Dumas, Florence Aubonnet
Racine Avocats	Alain Ménard, Carla Di Fazio Perrin, Frédéric Broud
Teitgen & Viottolo	Agnès Viottolo
Vaughan Avocats	Fabrice Perruchot, Bastien Ottaviani, Paul Van Deth, Thomas Fernandez-Boni
PRATIQUE RÉPUTÉE	
1 Almenide Avocats	Céline Rang, Sébastien Rodriguez, Romain Loire
Altana	Pierre Lubet
Alyanakian Avocats	Jean-Vasken Alyanakian
Boken	Antoine Beauquier
Clifford Chance	François Farmine
Cohen & Gresser	Angéline Duffour
De Gaulle Fleurance & Associés	Thierry Gillot, Myriam Delawari-de Gaudusson
De Pardieu Brocas Maffei	Philippe Rozec
Desanlis	Jean-Philippe Desanlis, Anne Lemarchand
FLV & Associés	Nicolas Le Quintrec
Galion	Lionel Paraire
Guillemin Flichy	Thibault Guillemin, Stéphane Flichy
LMT Avocats	Valérie Tromas
LPA-CGR Avocats	Françoise Pelletier
Marvell Avocats	Serge Wilinski
Peisse Dupichot Lagarde Bothorel & Associés	Chantal Bothorel
Proskauer	Yasmine Tarasewicz, Béatrice Pola
Simon Associés	Anne-Laurence Faroux, Nicolas Billon
Soulié & Coste-Floret	Jean-Marie Coste-Floret, Valérie Le Bras
Squire Patton Boggs	Ludovic Roche
2 Allen & Overy	Claire Toumieux
Amar Legal	Sophie Amar
Arago	Frédéric Navarro
Aramis	Frédéric Milcamps
Aston Société d'Avocats	Gwenaëlle Artur
BCTG Avocats	Sabine de Paillerets-Matignon
Bird & Bird	Alexandra Stocki, Benjamine Fiedler
BL & Associés	Anne-Laure Bénét, Aurore Guido-Deaibes
Brunet Schmid	Céline Brunet
Brunswick	Marie-Charlotte Diriar
Cabinet Zaks	Stéphanie Zaks
D'Alverny Avocats	Célia Dufour
Franklin	Claire Fougea
Frédéric Chhum Avocats	Frédéric Chhum
FTP	Alexandre Ebtadaei
Hughes Hubbard & Reed	Nadine Voisin
Kersus	Florence Richard
Lerins & BCW	Françoise Mertz, Héloïse Ayraut
LLC & Associés	Franck-Olivier Ardouin, Yves Bourgain
MG& Legal	Marijke Granier-Guillemarre, Loïc Héron
ML&A	Sophie Dechaumet-Friès
Mouy Dangleterre Avocats	Élise Dangleterre
MTD Avocats	Marc Desgranges
Nomos	Anne Ciret, Virginie Delestre
PDGB Avocats	Denis Agranier, Marie Content, Patricia Gomez-Talimi
Ramoul Avocat	Cherif Ramoul
Richelieu Avocats	Benoît Gruau, Jean-Oudard de Préville
Séгур Avocats	Brigitte Pelletier, Florence Achir
Sekri Valentin Zerrouk	Émilie Meridjen
Valluet - Achache & Associés	Florence Achache
Willway Avocats	Éric Pouliquen, Philippe Axelroude

Notre analyse

FROMONT BRIENS : EXIGENCE TECHNIQUE ET CRÉATIVITÉ



Gilles Briens

Leader : Gilles Briens
Équipe : 40 associés,
140 collaborateurs
Création : 1993

Track record : l'équipe a défendu plusieurs de ses clients dans le cadre de contentieux Urssaf d'envergure. Elle a été mobilisée pour la création d'un système mutualisé de protection sociale pour des travailleurs indépendants. De grands groupes lui ont confié la conception de l'ensemble du *package* de rémunération et avantages sociaux de leur direction générale, ainsi que la mise en place de leurs dispositifs d'épargne salariale.

Différenciation : le département dédié à la protection sociale complémentaire, fondé par Gilles Briens, fait figure de référence. L'activité internationale du cabinet se développe de façon continue, notamment au travers de son partenariat avec Littler Global, un groupement mondial de cabinets d'avocats en droit social.

FLICHY GRANGÉ AVOCATS : DES DÉPARTEMENTS STRUCTURÉS



Joël Grangé

Leader : Joël Grangé
Équipe : 22 associés,
56 collaborateurs
Création : 1999

Track record : plusieurs grands groupes ont confié au cabinet la refonte totale de leur politique de mobilité. L'équipe a mis en place un vaste plan de bonus collectif pour un groupe international. Consulté sur les conséquences de la fusion à venir de l'Agirc et de l'Arcco, le département PSC a également pris en charge un contentieux d'ampleur relatif à la validité d'un régime de frais de santé de branche.

Différenciation : le cabinet, dynamique, nomme régulièrement de nouveaux associés et veille à la structuration de ses activités. La PSC s'impose comme un département de pointe qui se voit confier des dossiers d'envergure. Le réseau mondial dont il est membre, et qui fonctionne de façon intégrée, permet au cabinet de traiter les dossiers internationaux avec fluidité.

SHEARMAN & STERLING : L'EXCELLENCE DANS LA DURÉE



Sami Toutounji

Leader : Sami Toutounji
Équipe : 1 associé,
4 *counsel*s
Création : 2007

Track record : de grands groupes confient à l'équipe leurs programmes d'actionnariat salarié, à décliner dans l'ensemble de leurs pays d'implantation. Un acteur majeur de la santé l'a par exemple chargé du développement d'un plan sur plus de 90 pays. Le cabinet est également intervenu dans la fusion entre Essilor et Luxottica, du plan d'actionnariat salarié aux problématiques de *corporate governance* et de rémunération.

Différenciation : le cabinet est l'un des rares à avoir constitué une équipe stable d'avocats très expérimentés exclusivement dédiée aux sujets de rémunération collective et individuelle. Dans un domaine dans lequel l'évolution législative est constante, il apporte plus qu'un accompagnement d'avocat : il dispose d'une véritable vision de place.

BRL AVOCATS : L'ÉQUIPE S'ÉLARGIT



Nicolas Czernichow

Leader : Nicolas Czernichow
Équipe : 8 associés,
32 collaborateurs
Création : 2001

Track record : le cabinet a été en charge de la refonte des régimes de prévoyance et frais de santé de plusieurs grands groupes. Il a été mobilisé sur un vaste audit de structures de rémunération. Plusieurs clients internationaux l'ont fait intervenir sur des problématiques de détachement et d'expatriation. L'équipe a par ailleurs organisé de nombreuses sessions de formation, sur des sujets de paie et de contrôle Urssaf notamment.

Différenciation : en pleine croissance, BRL a promu un nouvel associé cette année. Il est organisé en pôles de compétences pour répondre aux besoins de spécialisation de ses clients. Le département consacré à la protection sociale complémentaire, un point fort du cabinet, s'est renforcé avec l'arrivée d'un nouveau collaborateur.

OPLEO AVOCATS : UNE NOUVELLE ASSOCIÉE



Pierre-Olivier Bernard

Leader : Pierre-Olivier Bernard
Équipe : 4 associés,
6 collaborateurs
Création : 2012

Track record : Opleo Avocats est intervenu sur de nombreux sujets de rémunération individuelle et collective, de la négociation de *management packages* à la mise en place de plans de bonus et de FCPE. L'équipe a également défendu deux dirigeants de grandes entreprises dans le cadre de la négociation de leur départ. Elle accompagne l'évolution des carrières et la mobilité internationale des dirigeants et hauts potentiels de groupes d'envergure et d'importantes PME.

Différenciation : l'association récente de Sandrine Gardel structure l'équipe et permet un renforcement de l'activité transactionnelle. Elle intervient par ailleurs aux côtés de dirigeants de start-up, à la manière d'une DRH externalisée, pour l'ensemble de leurs problématiques sociales. Grâce à ses compétences transversales en droit social, droit fiscal et *corporate*, l'équipe est en mesure de proposer des prestations complètes pour accompagner les dirigeants sur l'ensemble de leurs problématiques.



MÉTHODOLOGIE DES CLASSEMENTS

Les critères de classement retenus sont :

- Notoriété et réputation de la structure sur son marché
- Taille de l'équipe, séniorité des associés (partners), managing director, dirigeants..., niveau de formation des consultants ou collaborateurs
- Nombre et qualité des dossiers traités par la structure
- Prestige, diversité et internationalisation de la clientèle
- Croissance de l'équipe et chiffre d'affaires de l'activité concernée

Les classements sont établis au moyen des outils suivants :

• Méthode des questionnaires :

Envoi aux structures qui figurent d'ores et déjà dans les classements *Décideurs* ainsi qu'à celles susceptibles de les intégrer. Elles sont notamment invitées à communiquer des informations relatives à leur organisation, à leur track record ainsi qu'à leur marché.

• Méthode qualitative :

De plus, les équipes de *Décideurs* réalisent un nombre important d'entretiens. Ces entretiens nous permettent non seulement d'en apprendre davantage sur les structures citées dans les classements, mais également d'évaluer la dynamique dans laquelle s'inscrivent les firmes et les équipes évaluées. Les analystes et responsables de marché rencontrent par ailleurs un nombre important de clients (entreprises, fonds, banques...), qui ont l'opportunité de partager les points de vue privilégiés sur les meilleurs acteurs et conseils du marché concerné. Une occasion pour celles-ci de commenter et d'apporter des informations inédites sur le marché ainsi que sur leurs conseils respectifs.